



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

CE091-205-19

Bogotá, 12 de diciembre de 2019

Señores

MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL

ATN. Dra. María Antonieta Vásquez Fajardo

Subdirectora de Inspección y Vigilancia

Bogotá D.C.

ASUNTO: Justificación incremento derechos pecuniarios por encima del índice de inflación.

Respetada Doctora María Antonieta:

De acuerdo con las disposiciones establecidas por la resolución 19591 del 27 de septiembre de 2017 y el artículo 122 de la ley 30 de 1992, se presenta a continuación la información y justificación frente a los incrementos a derechos pecuniarios para el año 2020 por encima de la variación anual del IPC publicada por el DANE con corte al 31 de octubre de 2019, los cuales fueron aprobados por el Consejo Superior de la Universidad Católica de Colombia mediante Acuerdo N° 057 del doce (12) de diciembre de 2019 (Anexo N° 1).

Los criterios aplicados por la Universidad Católica de Colombia para la determinación de incrementos de programas y otros derechos pecuniarios atienden a estudios de costos por programa, la evaluación del mercado, los compromisos previstos en los planes de mejoramiento y fortalecimiento derivados de procesos de autoevaluación, alineados con el Plan de Desarrollo Institucional.

De acuerdo con lo anterior y con base en los parámetros y términos de presentación definidos por el Ministerio de Educación Nacional en la resolución antes mencionada, se presenta a continuación la información requerida:

Justificación de Incrementos:

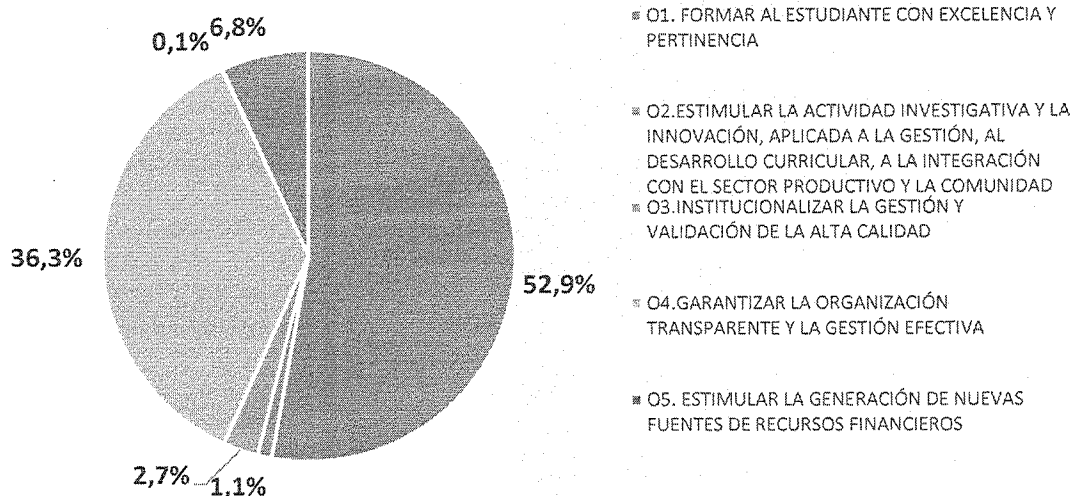
La Universidad Católica de Colombia en el marco del Plan de Desarrollo Institucional y las acciones e inversiones derivadas de procesos de autoevaluación institucional y de programas, estableció los valores de matrícula y otros derechos pecuniarios a cobrar durante el año 2020, con el fin de realizar inversiones principalmente en: desarrollo tecnológico institucional, estrategias de internacionalización, estrategias para la permanencia estudiantil, formación y capacitación docente, bilingüismo, producción investigativa, proyección social y visibilidad institucional y organización y gestión académico administrativa.





Para lo anterior y de acuerdo con lo establecido en el artículo 4 de la resolución 19591 de septiembre de 2017, la Universidad tiene proyectado recibir por encima de la variación del IPC¹ para el año 2020 un total de mil doscientos setenta y cinco millones de pesos (\$1.275 millones) por concepto de matrícula en programas de educación formal, los cuales aportarán un 37% del total de inversiones previstas a realizar en la misma vigencia, que ascienden aproximadamente a los tres mil cuatrocientos noventa y dos millones de pesos aproximadamente (\$3.492 millones), sin tener en cuenta las inversiones previstas para los proyectos de infraestructura física que se iniciaran en el año 2020.

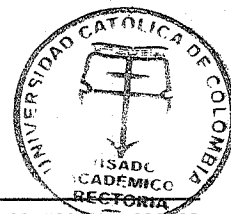
Como se puede observar en la Gráfica 1, la participación de la inversión prevista para el año 2020, será orientada un 53% en acciones para formar al estudiante con excelencia y pertinencia (Objetivo estratégico 1), 36% para acciones en el marco de garantizar la organización transparente y gestión efectiva (Objetivo estratégico 4) y el 11% restante en acciones dentro de los demás objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional.



Gráfica 1. Participación de la inversión institucional 2020 por Objetivo Estratégico

De las acciones a desarrollar y su inversión asociada, en el marco de las categorías establecidas por el Ministerio de Educación Nacional, se resalta la inversión en desarrollo tecnológico, organización y gestión académico administrativa, programas académicos, internacionalización y cualificación docente como los elementos más relevantes, que se pueden observar en la gráfica 2 que se presenta a continuación.

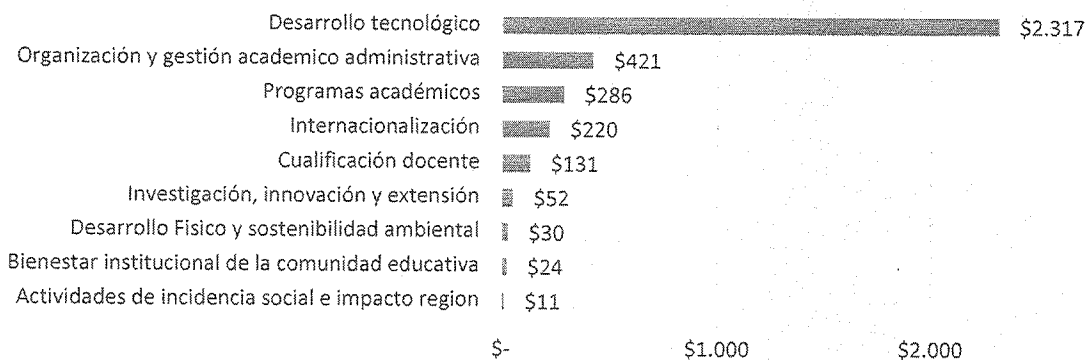
¹ Cálculos realizados con la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC), al 31 de octubre de 2019 equivalente al 3,86%.





UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

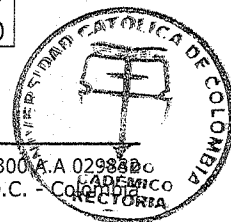
Vigilada Mineducación



Gráfica 2. Participación de la inversión institucional 2020 por categoría de inversión del MEN

La distribución de los proyectos y programas de desarrollo, mejoramiento y fortalecimiento en los que la Universidad Católica de Colombia priorizará sus recursos en la vigencia 2020 se relacionan a continuación, de acuerdo con el origen de los planes, objetivo estratégico del Plan de Desarrollo Institucional al que aportan y las categorías de inversión establecidas por el Ministerio de Educación Nacional en la resolución 19591 del 27 de septiembre de 2017:

ORIGEN / OBJETIVO ESTRATÉGICO / CATEGORÍA MEN	VALOR PROYECTO
INSTITUCIONAL	\$ 3.460.291.843
O1. FORMAR AL ESTUDIANTE CON EXCELENCIA Y PERTINENCIA	\$ 1.840.030.970
Programas académicos	\$ 264.313.208
Cualificación docente	\$ 131.093.800
Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 24.000.000
Desarrollo tecnológico	\$ 1.390.623.962
Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 30.000.000
O2. ESTIMULAR LA ACTIVIDAD INVESTIGATIVA Y LA INNOVACIÓN, APLICADA A LA GESTIÓN, AL DESARROLLO CURRICULAR, A LA INTEGRACIÓN CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y LA COMUNIDAD	\$ 34.000.000
Investigación, innovación y extensión	\$ 34.000.000
O3. INSTITUCIONALIZAR LA GESTIÓN Y VALIDACIÓN DE LA ALTA CALIDAD	\$ 95.800.000
Organización y gestión académico administrativa	\$ 95.800.000
O4. GARANTIZAR LA ORGANIZACIÓN TRANSPARENTE Y LA GESTIÓN EFECTIVA	\$ 1.259.108.873
Organización y gestión académico administrativa	\$ 324.877.600
Investigación, innovación y extensión	\$ 15.000.000





UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

ORIGEN / OBJETIVO ESTRATÉGICO / CATEGORÍA MEN	VALOR PROYECTO
Desarrollo tecnológico	\$ 919.231.273
O5. ESTIMULAR LA GENERACIÓN DE NUEVAS FUENTES DE RECURSOS FINANCIEROS	\$ 2.500.000
Internacionalización	\$ 2.500.000
O6.FORTALECER LA RELACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CON LOS PÚBLICOS DE INTERÉS	\$ 228.852.000
Programas académicos	\$ 10.000.000
Internacionalización	\$ 207.500.000
Actividades de incidencia social e impacto región	\$ 11.352.000
ESPECIALIZACIONES	\$ 16.530.000
O1. FORMAR AL ESTUDIANTE CON EXCELENCIA Y PERTINENCIA	\$ 2.700.000
Programas académicos	\$ 2.700.000
O4.GARANTIZAR LA ORGANIZACIÓN TRANSPARENTE Y LA GESTIÓN EFECTIVA	\$ 8.830.000
Programas académicos	\$ 1.350.000
Desarrollo tecnológico	\$ 7.480.000
O6.FORTALECER LA RELACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CON LOS PÚBLICOS DE INTERÉS	\$ 5.000.000
Programas académicos	\$ 2.500.000
Investigación, innovación y extensión	\$ 2.500.000
MAESTRIAS	\$ 15.822.005
O1. FORMAR AL ESTUDIANTE CON EXCELENCIA Y PERTINENCIA	\$ 5.402.005
Programas académicos	\$ 5.402.005
O2.ESTIMULAR LA ACTIVIDAD INVESTIGATIVA Y LA INNOVACIÓN, APLICADA A LA GESTIÓN, AL DESARROLLO CURRICULAR, A LA INTEGRACIÓN CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y LA COMUNIDAD	\$ 5.280.000
Internacionalización	\$ 5.280.000
O6.FORTALECER LA RELACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CON LOS PÚBLICOS DE INTERÉS	\$ 5.140.000
Internacionalización	\$ 5.140.000
TOTALES	\$ 3.492.643.848

Proyección de estudiantes por periodo y programa académico

A continuación, se presenta el número estimado de estudiantes que harán parte de cada uno de los programas académicos de pregrado y posgrado en los periodos 2020-1 y 2020-3 en la Universidad Católica de Colombia.





UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

Programa Académico	Total Población	
	Periodo 2020-1	Periodo 2020-2
Pregrados		
Arquitectura	1.389	1.371
Derecho	3.101	3.110
Economía	508	510
Psicología	925	908
Ingeniería Civil	1.248	1.240
Ingeniería Industrial	589	522
Ingeniería de Sistemas y Computación	479	484
Ingeniería Electrónica y Telecomunicaciones	164	158
Ingeniería Civil (Nuevo)	236	225
Especializaciones		
Especialización en Derecho Probatorio	35	38
Especialización en Derecho Penal y Ciencias Forenses	74	77
Especialización en Derecho Tributario y Aduanero	75	86
Especialización en Administración Financiera	278	288
Especialización en Formulación y Evaluación Social y Económica de Proyectos	171	188
Especialización en Psicología de Las Organizaciones	51	47
Especialización en Psicología Educativa	31	29
Especialización en Psicología Clínica	85	78
Especialización en Psicología Jurídica	32	32
Especialización en Gerencia de Obras	115	124
Especialización en Recursos Hídricos	41	40
Especialización en Seguridad de La Información	49	48
Especialización en Auditoría de Sistemas de Información	10	9
Especialización en Gobierno y Gestión del desarrollo Regional y Municipal	76	78
Especialización en Ingeniería de Pavimentos	34	29
Especialización en Derecho del Trabajo y Seguridad Social	161	172
Especialización en Derecho Constitucional y Administrativo	307	331
Especialización en Sistema Penal Acusatorio	79	77
Maestrías		
Maestría en Diseño Sostenible	8	8
Maestría en Psicología	35	34
Maestría en Ingeniería y Gestión de La Innovación	29	30





Programa Académico	Total Población	
	Periodo 2020-1	Periodo 2020-2
Maestría en Ciencia Política	17	18
Maestría en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	28	31
Doctorados		
Doctorado en Psicología	20	21

Calculo Estimado de Ingresos

De acuerdo con la metodología del Ministerio de Educación Nacional, se presenta a continuación la estimación de ingresos con incrementos de matrícula de acuerdo con el IPC anualizado, autorizado al 31 de octubre de 2019 (3,86%). Así mismo se presenta la estimación con los incrementos aprobados por el Consejo Superior de la Universidad Católica de Colombia, de acuerdo con el promedio de matrícula para estudiantes con periodo de ingreso entre el 2013-3 y 2020-3 en el caso de programas de pregrado. En programas de especialización y maestría el cálculo se realiza con el valor único de matrícula para cada programa, excepto en los programas de especialización en Psicología Clínica, Especialización en Psicología de las Organizaciones, Especialización en Psicología Educativa, Especialización en Psicología Jurídica y Especialización en Ingeniería de Pavimentos que se presentan con el valor promedio de matrícula de estudiantes nuevos y antiguos. Para el caso del Doctorado en Psicología el cálculo se realiza con el valor promedio de los valores a cobrar entre los niveles I y VIII del programa. Por último, se presenta la diferencia de los ingresos adicionales estimados según la metodología por nivel de formación que financian parcialmente los planes de inversión de la Universidad para el 2020 y que se detallan en el anexo 2, así como en el reporte realizado en el módulo de derechos pecuniarios del sistema SNIES.

Tipo de Programa	Estimado ingreso IPC autorizado	Estimado ingreso incremento IES	Diferencia valor incrementado
PREGRADOS	\$ 82.681.162.226	\$ 83.805.382.740	\$ 1.124.220.514
ESPECIALIZACIONES	\$ 16.906.382.832	\$ 17.053.546.122	\$ 147.163.290
MAESTRIAS	\$ 1.993.650.635	\$ 1.996.432.844	\$ 2.782.209
DOCTORADOS	\$ 422.205.905	\$ 422.791.303	\$ 585.398
Total general	\$ 102.003.401.598	\$ 103.278.153.009	\$ 1.274.751.411

Teniendo en cuenta las inversiones previstas para la vigencia 2020, y los recursos que se estima recibir por incrementos por encima de IPC se presenta a continuación la relación consolidada por tipo de programa de la inversión y los recursos propios que asumirá la universidad para ejecutar dichos proyectos.





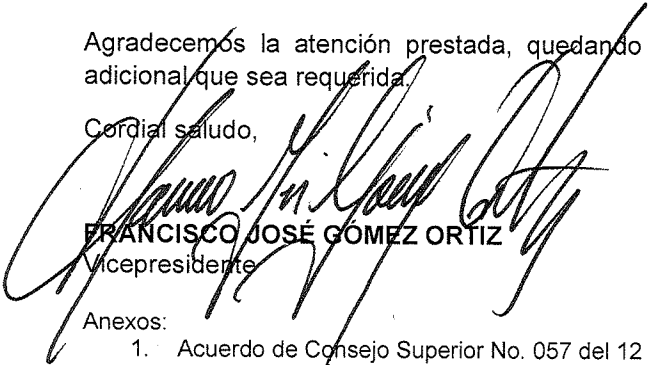
UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

Tipo de Programa	Valor del Proyecto	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios
PREGRADOS	\$ 2.787.483.325	\$ 1.124.220.514	\$ 1.663.262.811
ESPECIALIZACIONES	\$ 643.192.482	\$ 147.163.290	\$ 496.029.192
MAESTRIAS	\$ 55.186.735	\$ 2.782.209	\$ 52.404.526
DOCTORADOS	\$ 6.781.306	\$ 585.398	\$ 6.195.908
Total general	\$ 3.492.643.848	\$ 1.274.751.411	\$ 2.217.892.437

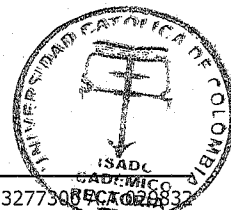
Agradecemos la atención prestada, quedando atentos ante cualquier información o aclaración adicional que sea requerida.

Cordial saludo,


FRANCISCO JOSÉ GÓMEZ ORTIZ
Vicepresidente

Anexos:

1. Acuerdo de Consejo Superior No. 057 del 12 de diciembre de 2019.
2. Plan de inversión Institucional 2020.



ANEXO 2: Plan de inversión institucional 2020

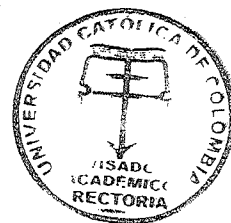
Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
PREGRADOS				
Arquitectura	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 1.312.906	\$ 184.705	\$ 1.497.611
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 2.775.701	\$ 390.496	\$ 3.166.197
	Cualificación docente	\$ 15.161.547	\$ 2.132.984	\$ 17.294.531
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 3.469.626	\$ 488.120	\$ 3.957.746
	Desarrollo tecnológico	\$ 267.144.429	\$ 37.582.900	\$ 304.727.329
	Internacionalización	\$ 24.287.380	\$ 3.416.841	\$ 27.704.221
	Investigación, innovación y extensión	\$ 5.667.055	\$ 797.263	\$ 6.464.318
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 48.653.125	\$ 6.844.708	\$ 55.497.833
	Programas académicos	\$ 31.725.471	\$ 4.463.261	\$ 36.188.732
Derecho				
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 740.386	\$ 2.459.501	\$ 3.199.887
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 1.565.299	\$ 5.199.791	\$ 6.765.090
	Cualificación docente	\$ 8.550.038	\$ 28.402.516	\$ 36.952.554
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 1.956.623	\$ 6.499.739	\$ 8.456.362
	Desarrollo tecnológico	\$ 150.650.534	\$ 500.448.536	\$ 651.099.070
	Internacionalización	\$ 13.696.362	\$ 45.498.172	\$ 59.194.534
	Investigación, innovación y extensión	\$ 3.195.818	\$ 10.616.240	\$ 13.812.058
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 27.436.917	\$ 91.143.152	\$ 118.580.069



Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Recursos Propios	
Economía	Programas académicos	\$ 17.890.919	\$ 59.432.141	\$ 77.323.060
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 309.674	\$ 242.706	\$ 552.380
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 654.701	\$ 513.121	\$ 1.167.822
	Cualificación docente	\$ 3.576.136	\$ 2.802.789	\$ 6.378.925
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 818.376	\$ 641.401	\$ 1.459.777
	Desarrollo tecnológico	\$ 63.011.041	\$ 49.384.764	\$ 112.395.805
	Internacionalización	\$ 5.728.636	\$ 4.489.805	\$ 10.218.441
	Investigación, innovación y extensión	\$ 1.336.682	\$ 1.047.621	\$ 2.384.303
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 11.475.755	\$ 8.994.098	\$ 20.469.853
	Programas académicos	\$ 7.483.049	\$ 5.864.824	\$ 13.347.873
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 818.470	\$ 531.550	\$ 1.350.020
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 1.730.380	\$ 1.123.786	\$ 2.854.166
	Cualificación docente	\$ 9.451.756	\$ 6.138.387	\$ 15.590.143
Ingeniería Civil	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 2.162.975	\$ 1.404.732	\$ 3.567.707
	Desarrollo tecnológico	\$ 166.538.665	\$ 108.157.565	\$ 274.696.230
	Internacionalización	\$ 15.140.828	\$ 9.833.122	\$ 24.973.950
	Investigación, innovación y extensión	\$ 3.532.860	\$ 2.294.395	\$ 5.827.255
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 30.330.509	\$ 19.697.973	\$ 50.028.482



Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Recursos Propios	
Ingeniería de Sistemas y Computación	Programas académicos	\$ 19.777.757	\$ 12.844.549	\$ 32.622.306
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 107.962	\$ 414.574	\$ 522.536
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 228.249	\$ 876.479	\$ 1.104.728
	Cualificación docente	\$ 1.246.748	\$ 4.787.539	\$ 6.034.287
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 285.311	\$ 1.095.598	\$ 1.380.909
	Desarrollo tecnológico	\$ 21.967.540	\$ 84.355.800	\$ 106.323.340
	Internacionalización	\$ 1.997.174	\$ 7.669.190	\$ 9.666.364
	Investigación, innovación y extensión	\$ 466.006	\$ 1.789.479	\$ 2.255.485
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 4.000.793	\$ 15.363.125	\$ 19.363.918
	Programas académicos	\$ 2.608.816	\$ 10.017.905	\$ 12.626.721
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 38.118	\$ 136.603	\$ 174.721
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 80.588	\$ 288.802	\$ 369.390
Ingeniería Electrónica y Telecomunicaciones	Cualificación docente	\$ 440.190	\$ 1.577.505	\$ 2.017.695
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 100.735	\$ 361.002	\$ 461.737
	Desarrollo tecnológico	\$ 7.756.085	\$ 27.795.437	\$ 35.551.522
	Internacionalización	\$ 705.143	\$ 2.527.016	\$ 3.232.159



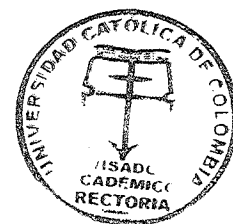
Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Propios	
Ingeniería Industrial	Investigación, innovación y extensión	\$ 164.533	\$ 589.637	\$ 754.170
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 1.412.561	\$ 5.062.186	\$ 6.474.747
	Programas académicos	\$ 921.095	\$ 3.300.924	\$ 4.222.019
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 80.414	\$ 522.429	\$ 602.843
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 170.011	\$ 1.104.498	\$ 1.274.509
	Cualificación docente	\$ 928.641	\$ 6.033.034	\$ 6.961.675
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 212.514	\$ 1.380.622	\$ 1.593.136
	Desarrollo tecnológico	\$ 16.362.538	\$ 106.301.253	\$ 122.663.791
	Internacionalización	\$ 1.487.597	\$ 9.664.356	\$ 11.151.953
	Investigación, innovación y extensión	\$ 347.107	\$ 2.255.015	\$ 2.602.122
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 2.979.993	\$ 19.359.896	\$ 22.339.889
	Programas académicos	\$ 1.943.178	\$ 12.624.098	\$ 14.567.276
Psicología	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 133.005	\$ 861.604	\$ 994.609
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 281.195	\$ 1.821.573	\$ 2.102.768
	Cualificación docente	\$ 1.535.952	\$ 9.949.873	\$ 11.485.825
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 351.493	\$ 2.276.966	\$ 2.628.459
	Desarrollo tecnológico	\$ 27.063.275	\$ 175.315.418	\$ 202.378.693
	Internacionalización	\$ 2.460.452	\$ 15.938.764	\$ 18.399.216



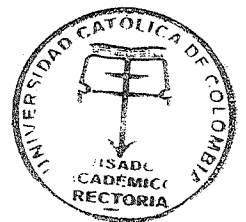
Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
Ingeniería Civil (Nuevo)	Investigación, innovación y extensión	\$ 574.105	\$ 3.719.045	\$ 4.293.150
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 4.928.843	\$ 31.928.957	\$ 36.857.800
	Programas académicos	\$ 3.213.974	\$ 20.820.064	\$ 24.034.038
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 147.237	\$ 102.907	\$ 250.144
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 311.282	\$ 217.565	\$ 528.847
	Cualificación docente	\$ 1.700.294	\$ 1.188.394	\$ 2.888.688
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 389.102	\$ 271.956	\$ 661.058
	Desarrollo tecnológico	\$ 29.958.960	\$ 20.939.337	\$ 50.898.297
	Internacionalización	\$ 2.723.713	\$ 1.903.695	\$ 4.627.408
	Investigación, innovación y extensión	\$ 635.533	\$ 444.196	\$ 1.079.729
Especialización en Administración Financiera	Organización y gestión académico administrativa	\$ 5.456.214	\$ 3.813.533	\$ 9.269.747
	Programas académicos	\$ 3.557.859	\$ 2.486.708	\$ 6.044.567
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 47.291	\$ 259.828	\$ 307.119
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 99.979	\$ 549.321	\$ 649.300
	Cualificación docente	\$ 546.108	\$ 3.000.524	\$ 3.546.632
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 124.973	\$ 686.652	\$ 811.625
	Desarrollo tecnológico	\$ 9.622.352	\$ 52.868.832	\$ 62.491.184



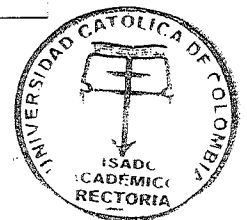
Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Recursos Propios	
	Internacionalización	\$ 874.814	\$ 4.806.559	\$ 5.681.373
	Investigación, innovación y extensión	\$ 204.123	\$ 1.121.531	\$ 1.325.654
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 1.752.451	\$ 9.628.626	\$ 11.381.077
	Programas académicos	\$ 1.527.677	\$ 8.393.635	\$ 9.921.312
Especialización en Auditoría de Sistemas de Información				
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 463	\$ 9.847	\$ 10.310
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 979	\$ 20.817	\$ 21.796
	Cualificación docente	\$ 5.348	\$ 113.709	\$ 119.057
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 1.225	\$ 26.020	\$ 27.245
	Desarrollo tecnológico	\$ 94.236	\$ 2.003.525	\$ 2.097.761
	Internacionalización	\$ 8.567	\$ 182.150	\$ 190.717
	Investigación, innovación y extensión	\$ 1.999	\$ 42.502	\$ 44.501
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 17.162	\$ 364.888	\$ 382.050
	Programas académicos	\$ 11.191	\$ 237.934	\$ 249.125
Especialización en Derecho Constitucional y Administrativo				
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 68.981	\$ 277.206	\$ 346.187
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 145.837	\$ 586.059	\$ 731.896



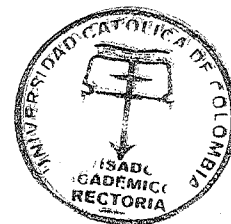
Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Recursos Propios	
	Cualificación docente	\$ 796.595	\$ 3.201.199	\$ 3.997.794
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 182.296	\$ 732.574	\$ 914.870
	Desarrollo tecnológico	\$ 14.035.904	\$ 56.404.689	\$ 70.440.593
	Internacionalización	\$ 1.276.071	\$ 5.128.021	\$ 6.404.092
	Investigación, innovación y extensión	\$ 297.750	\$ 1.196.538	\$ 1.494.288
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 2.556.260	\$ 10.272.587	\$ 12.828.847
	Programas académicos	\$ 1.666.872	\$ 6.698.494	\$ 8.365.366
Especialización en Derecho del Trabajo y Seguridad Social				
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 30.027	\$ 150.663	\$ 180.690
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 63.484	\$ 318.525	\$ 382.009
	Cualificación docente	\$ 346.757	\$ 1.739.866	\$ 2.086.623
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 79.353	\$ 398.158	\$ 477.511
	Desarrollo tecnológico	\$ 6.109.811	\$ 30.656.204	\$ 36.766.015
	Internacionalización	\$ 555.472	\$ 2.787.102	\$ 3.342.574
	Investigación, innovación y extensión	\$ 129.610	\$ 650.324	\$ 779.934
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 1.112.737	\$ 5.583.197	\$ 6.695.934
	Programas académicos	\$ 725.587	\$ 3.640.662	\$ 4.366.249



Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
Especialización en Derecho Penal y Ciencias Forenses	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 15.350	\$ 66.585	\$ 81.935
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 32.451	\$ 140.772	\$ 173.223
	Cualificación docente	\$ 177.260	\$ 768.926	\$ 946.186
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 40.565	\$ 175.964	\$ 216.529
	Desarrollo tecnológico	\$ 3.123.306	\$ 13.548.370	\$ 16.671.676
	Internacionalización	\$ 283.955	\$ 1.231.747	\$ 1.515.702
	Investigación, innovación y extensión	\$ 66.256	\$ 287.408	\$ 353.664
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 568.826	\$ 2.467.469	\$ 3.036.295
	Programas académicos	\$ 370.917	\$ 1.608.974	\$ 1.979.891
Especialización en Derecho Probatorio	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 1.716	\$ 37.895	\$ 39.611
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 3.628	\$ 80.116	\$ 83.744
	Cualificación docente	\$ 19.818	\$ 437.610	\$ 457.428
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 4.535	\$ 100.145	\$ 104.680
	Desarrollo tecnológico	\$ 349.198	\$ 7.710.619	\$ 8.059.817
	Internacionalización	\$ 31.747	\$ 701.010	\$ 732.757
	Investigación, innovación y extensión	\$ 7.409	\$ 163.568	\$ 170.977
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 63.597	\$ 1.404.280	\$ 1.467.877



Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
Especialización en Derecho Tributario y Aduanero	Programas académicos	\$ 41.470	\$ 915.696	\$ 957.166
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 15.181	\$ 72.180	\$ 87.361
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 32.095	\$ 152.600	\$ 184.695
	Cualificación docente	\$ 175.313	\$ 833.535	\$ 1.008.848
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 40.119	\$ 190.750	\$ 230.869
	Desarrollo tecnológico	\$ 3.088.978	\$ 14.686.783	\$ 17.775.761
	Internacionalización	\$ 280.834	\$ 1.335.246	\$ 1.616.080
	Investigación, innovación y extensión	\$ 65.528	\$ 311.557	\$ 377.085
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 562.574	\$ 2.674.800	\$ 3.237.374
	Programas académicos	\$ 366.840	\$ 1.744.169	\$ 2.111.009
Especialización en Formulación y Evaluación Social y Económica de Proyectos	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 29.552	\$ 165.246	\$ 194.798
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 62.478	\$ 349.357	\$ 411.835
	Cualificación docente	\$ 341.265	\$ 1.908.277	\$ 2.249.542
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 78.096	\$ 436.698	\$ 514.794
	Desarrollo tecnológico	\$ 6.013.042	\$ 33.623.592	\$ 39.636.634



Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
Especialización en Gerencia de Obras	Internacionalización	\$ 546.674	\$ 3.056.882	\$ 3.603.556
	Investigación, innovación y extensión	\$ 506.817	\$ 2.834.013	\$ 3.340.830
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 1.095.113	\$ 6.123.627	\$ 7.218.740
	Programas académicos	\$ 714.095	\$ 3.993.062	\$ 4.707.157
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 28.452	\$ 101.232	\$ 129.684
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 60.153	\$ 214.021	\$ 274.174
	Cualificación docente	\$ 328.569	\$ 1.169.037	\$ 1.497.606
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 75.191	\$ 267.527	\$ 342.718
	Desarrollo tecnológico	\$ 5.789.349	\$ 20.598.271	\$ 26.387.620
	Internacionalización	\$ 526.338	\$ 1.872.687	\$ 2.399.025
Especialización en Gobierno y Gestión del Desarrollo Regional y Municipal	Investigación, innovación y extensión	\$ 122.812	\$ 436.960	\$ 559.772
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 1.054.373	\$ 3.751.418	\$ 4.805.791
	Programas académicos	\$ 983.716	\$ 3.500.018	\$ 4.483.734
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 14.521	\$ 69.041	\$ 83.562
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 30.700	\$ 145.965	\$ 176.665
	Cualificación docente	\$ 167.690	\$ 797.295	\$ 964.985



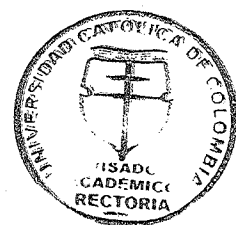
Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Recursos Propios	
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 38.375	\$ 182.456	\$ 220.831
	Desarrollo tecnológico	\$ 2.954.675	\$ 14.048.227	\$ 17.002.902
	Internacionalización	\$ 268.624	\$ 1.277.191	\$ 1.545.815
	Investigación, innovación y extensión	\$ 62.679	\$ 298.011	\$ 360.690
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 538.113	\$ 2.558.505	\$ 3.096.618
	Programas académicos	\$ 350.891	\$ 1.668.335	\$ 2.019.226
Especialización en Ingeniería de Pavimentos				
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 25.566	\$ 65.379	\$ 90.945
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 54.050	\$ 138.222	\$ 192.272
	Cualificación docente	\$ 295.236	\$ 754.999	\$ 1.050.235
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 67.563	\$ 172.777	\$ 240.340
	Desarrollo tecnológico	\$ 7.304.764	\$ 18.680.245	\$ 25.985.009
	Internacionalización	\$ 472.941	\$ 1.209.438	\$ 1.682.379
	Investigación, innovación y extensión	\$ 110.353	\$ 282.202	\$ 392.555
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 947.408	\$ 2.422.778	\$ 3.370.186
	Programas académicos	\$ 617.781	\$ 1.579.832	\$ 2.197.613
Especialización en Psicología Clínica				
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 75.154	\$ 13.292	\$ 88.446
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 158.888	\$ 28.101	\$ 186.989



Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
Especialización en Psicología de las Organizaciones	Cualificación docente	\$ 867.886	\$ 153.494	\$ 1.021.380
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 198.610	\$ 35.126	\$ 233.736
	Desarrollo tecnológico	\$ 15.292.041	\$ 2.704.537	\$ 17.996.578
	Internacionalización	\$ 1.390.273	\$ 245.882	\$ 1.636.155
	Investigación, innovación y extensión	\$ 324.398	\$ 57.372	\$ 381.770
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 2.785.031	\$ 492.558	\$ 3.277.589
	Programas académicos	\$ 4.110.290	\$ 726.943	\$ 4.837.233
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 41.590	\$ 11.586	\$ 53.176
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 87.928	\$ 24.495	\$ 112.423
	Cualificación docente	\$ 480.281	\$ 133.800	\$ 614.081
Especialización en Psicología Educativa	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 109.910	\$ 30.619	\$ 140.529
	Desarrollo tecnológico	\$ 8.462.489	\$ 2.357.539	\$ 10.820.028
	Internacionalización	\$ 769.366	\$ 214.335	\$ 983.701
	Investigación, innovación y extensión	\$ 179.517	\$ 50.013	\$ 229.530
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 1.541.213	\$ 429.362	\$ 1.970.575
	Programas académicos	\$ 1.004.986	\$ 279.976	\$ 1.284.962
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 25.463	\$ 63.854	\$ 89.317



Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Recursos Propios	
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 53.833	\$ 134.997	\$ 188.830
	Cualificación docente	\$ 294.050	\$ 737.387	\$ 1.031.437
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 67.291	\$ 168.747	\$ 236.038
	Desarrollo tecnológico	\$ 5.181.115	\$ 12.992.668	\$ 18.173.783
	Internacionalización	\$ 471.040	\$ 1.181.226	\$ 1.652.266
	Investigación, innovación y extensión	\$ 109.909	\$ 275.620	\$ 385.529
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 943.600	\$ 2.366.263	\$ 3.309.863
	Programas académicos	\$ 615.299	\$ 1.542.979	\$ 2.158.278
	Especialización en Psicología Jurídica			
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 27.161	\$ 64.326	\$ 91.487
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 57.422	\$ 135.997	\$ 193.419
	Cualificación docente	\$ 313.653	\$ 742.849	\$ 1.056.502
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 71.777	\$ 169.997	\$ 241.774
	Desarrollo tecnológico	\$ 5.526.523	\$ 13.088.894	\$ 18.615.417
	Internacionalización	\$ 502.443	\$ 1.189.974	\$ 1.692.417
	Investigación, innovación y extensión	\$ 117.237	\$ 277.660	\$ 394.897
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 1.006.507	\$ 2.383.787	\$ 3.390.294
	Programas académicos	\$ 656.317	\$ 1.554.408	\$ 2.210.725



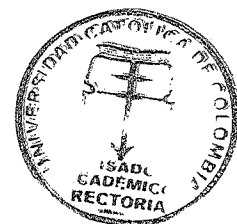
Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
Especialización en Recursos Hídricos	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 2.359	\$ 41.593	\$ 43.952
	Bienestar Institucional de la comunidad educativa	\$ 4.988	\$ 87.933	\$ 92.921
	Cualificación docente	\$ 27.244	\$ 480.313	\$ 507.557
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 6.235	\$ 109.916	\$ 116.151
	Desarrollo tecnológico	\$ 480.034	\$ 8.463.051	\$ 8.943.085
	Internacionalización	\$ 43.642	\$ 769.417	\$ 813.059
	Investigación, innovación y extensión	\$ 10.183	\$ 179.531	\$ 189.714
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 87.425	\$ 1.541.316	\$ 1.628.741
	Programas académicos	\$ 57.008	\$ 1.005.053	\$ 1.062.061
Especialización en Seguridad de la Información	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 2.785	\$ 49.848	\$ 52.633
	Bienestar Institucional de la comunidad educativa	\$ 5.887	\$ 105.389	\$ 111.276
	Cualificación docente	\$ 32.155	\$ 575.660	\$ 607.815
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 7.358	\$ 131.737	\$ 139.095
	Desarrollo tecnológico	\$ 566.568	\$ 10.143.052	\$ 10.709.620
	Internacionalización	\$ 51.509	\$ 922.154	\$ 973.663
	Investigación, innovación y extensión	\$ 12.019	\$ 215.169	\$ 227.188
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 103.185	\$ 1.847.282	\$ 1.950.467



Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Propios	
Especialización en Sistema Penal Acusatorio	Programas académicos	\$ 67.284	\$ 1.204.566	\$ 1.271.850
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 0	\$ 84.648	\$ 84.648
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 32.396	\$ 146.563	\$ 178.959
	Cualificación docente	\$ 176.953	\$ 800.564	\$ 977.517
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 0	\$ 223.699	\$ 223.699
	Desarrollo tecnológico	\$ 3.117.884	\$ 14.105.835	\$ 17.223.719
	Internacionalización	\$ 283.461	\$ 1.282.430	\$ 1.565.891
	Investigación, innovación y extensión	\$ 66.141	\$ 299.234	\$ 365.375
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 0	\$ 3.136.834	\$ 3.136.834
	Programas académicos	\$ 370.273	\$ 1.675.177	\$ 2.045.450
MAESTRIAS Maestría en Ciencia Política	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 1.405	\$ 17.586	\$ 18.991
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 2.970	\$ 37.181	\$ 40.151
	Cualificación docente	\$ 16.226	\$ 203.089	\$ 219.315
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 3.713	\$ 46.476	\$ 50.189
	Desarrollo tecnológico	\$ 285.901	\$ 3.578.395	\$ 3.864.296
	Internacionalización	\$ 25.993	\$ 325.329	\$ 351.322
	Investigación, innovación y extensión	\$ 6.065	\$ 75.910	\$ 81.975



Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Propios	
Maestría en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	Organización y gestión académico administrativa	\$ 52.069	\$ 651.708	\$ 703.777
	Programas académicos	\$ 33.953	\$ 424.962	\$ 458.915
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 2.257	\$ 29.757	\$ 32.014
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 4.772	\$ 62.911	\$ 67.683
	Cualificación docente	\$ 26.067	\$ 343.635	\$ 369.702
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 5.966	\$ 78.638	\$ 84.604
	Desarrollo tecnológico	\$ 459.301	\$ 6.054.798	\$ 6.514.099
	Internacionalización	\$ 41.757	\$ 550.471	\$ 592.228
	Investigación, innovación y extensión	\$ 9.743	\$ 128.444	\$ 138.187
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 83.649	\$ 1.102.718	\$ 1.186.367
Maestría en Diseño Sostenible	Programas académicos	\$ 54.546	\$ 719.054	\$ 773.600
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 134	\$ 8.548	\$ 8.682
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 285	\$ 18.070	\$ 18.355
	Cualificación docente	\$ 1.550	\$ 98.708	\$ 100.258
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 355	\$ 22.588	\$ 22.943
	Desarrollo tecnológico	\$ 27.314	\$ 1.739.221	\$ 1.766.535



Programa	Nombre de Línea	Recursos Incremento por encima IPC	Recursos Propios	Valor del Proyecto
Maestría en Ingeniería y Gestión de la Innovación	Internacionalización	\$ 81.958	\$ 5.218.646	\$ 5.300.604
	Investigación, innovación y extensión	\$ 579	\$ 36.895	\$ 37.474
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 4.975	\$ 316.752	\$ 321.727
	Programas académicos	\$ 86.770	\$ 5.525.025	\$ 5.611.795
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 1.522	\$ 30.492	\$ 32.014
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 3.219	\$ 64.464	\$ 67.683
	Cualificación docente	\$ 17.579	\$ 352.123	\$ 369.702
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 4.023	\$ 80.581	\$ 84.604
	Desarrollo tecnológico	\$ 309.745	\$ 6.204.354	\$ 6.514.099
	Internacionalización	\$ 279.224	\$ 5.593.004	\$ 5.872.228
Maestría en Psicología	Investigación, innovación y extensión	\$ 6.571	\$ 131.616	\$ 138.187
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 56.412	\$ 1.129.955	\$ 1.186.367
	Programas académicos	\$ 36.785	\$ 736.815	\$ 773.600
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 2.450	\$ 34.990	\$ 37.440
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 5.180	\$ 73.975	\$ 79.155
	Cualificación docente	\$ 28.295	\$ 404.068	\$ 432.363
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 6.475	\$ 92.469	\$ 98.944



Programa	Nombre de Línea	Recursos		Valor del Proyecto
		Incremento por encima IPC	Recursos Propios	
	Desarrollo tecnológico	\$ 498.550	\$ 7.119.633	\$ 7.618.183
	Internacionalización	\$ 45.326	\$ 647.280	\$ 692.606
	Investigación, innovación y extensión	\$ 10.576	\$ 151.032	\$ 161.608
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 90.797	\$ 1.296.649	\$ 1.387.446
	Programas académicos	\$ 59.207	\$ 845.511	\$ 904.718
DOCTORADOS	Doctorado en Psicología			
	Actividades de incidencia Social e Impacto regional	\$ 1.920	\$ 20.327	\$ 22.247
	Bienestar institucional de la comunidad educativa	\$ 4.061	\$ 42.969	\$ 47.030
	Cualificación docente	\$ 22.178	\$ 234.734	\$ 256.912
	Desarrollo Físico y sostenibilidad ambiental	\$ 5.075	\$ 53.716	\$ 58.791
	Desarrollo tecnológico	\$ 390.772	\$ 4.135.972	\$ 4.526.744
	Internacionalización	\$ 35.527	\$ 376.017	\$ 411.544
	Investigación, innovación y extensión	\$ 8.289	\$ 87.737	\$ 96.026
	Organización y gestión académico administrativa	\$ 71.169	\$ 753.257	\$ 824.426
	Programas académicos	\$ 46.407	\$ 491.179	\$ 537.586
	Total general	\$ 1.274.751.411 \$ 2.217.892.437 \$ 3.492.643.848		

